

## 公告附件：

### 1 项目后评价服务内容

选定一家具有项目后评价业务资质的第三方咨询机构，对纳入赣州市国资委出资监管企业 2021 年度投资项目后评价范围的具体项目（共计 18 个，详见附表）开展后评价工作。其中具体服务内容涉及三部分：

#### 1.1 提供项目投资后评价服务

**1.1.1 后评价内容主要包括：**项目决策实施过程评价、项目实施效果评价、持续能力评价、投资管理能力综合评定等，最终形成《项目后评价报告》。评价与分析投资决策科学性、合理性及合法合规性，投资的经济性和有效性，投资管理的健全与完善等。重点分析投资行为是否严格遵守“三重一大”决策制度、是否执行有关投资管理规定，评价投资的效果和效益，检查是否存在过度投资、决策与管理不善和舞弊风险的敞口等出资人重点关注的问题。

**1.1.2 后评价主要目的：**旨在通过与项目决策时确定的目标以及经济、技术、环境、社会指标、相关法规制度进行对比，找出差距或变化或存在问题，分析原因，以达到总结经验教训，改善企业投资管理，提高决策水平、投资效益，解决问题、防控风险，为后续投资活动提供参考的目的。

#### 1.1.3 具体服务内容包括：

（1）制定详细的后评价实施计划，明确关键节点和步骤，并在与赣州市国资委协商一致的前提下按照计划逐步开展工作；

（2）对现有评价实施工具及模板进行进一步的优化与完善，在统一标准的基础上保障其实用性与适用性；

（3）开展现场调研，获取评价企业投资阶段相关数据及文档资料，从投资过程合规性、项目绩效及影响性、项目目标实现程度及发展可持续性 etc 等维度开展评价，并得出经验教训和相应的对策建议，具体包括：

①项目立项决策阶段评价，重点关注但不限于：项目投资决策过程

的合规性与有效性，投资决策流程是否健全合理，决策依据是否全面、客观和有效，项目决策与企业战略目标实现之间的勾稽关系。

②项目准备阶段评价，重点关注但不限于：项目合同及投资协议签订的合法合规性、资金来源的合规性与可靠性，资金计划的准确和有效，资金与预算的管理水平，准备阶段工作的合规性，资产清盘审计的有效性与客观性。

③项目实施过程评价，重点关注但不限于：进度、投资、与质量管理，重点关注合规性，投资行为、金额的变动及项目管理。

④项目所涉及担保行为的合规性、股东权责利的对等性、抵押物的真实有效性、担保风险的分析。

⑤项目效果效益评价，重点关注但不限于：整体经营管理水平，效果效益是否达到预期，是否存在重大经营决策失误或舞弊行为。

⑥项目总结评价、经验与教训，应明确但不限于：成功的经验、失败的教训和相应的对策建议（经营及管控层面）。

（4）参与项目沟通会议，汇报项目进度、结果及遇到的重大问题；

（5）根据项目后评价结果分别形成 18 个项目后评价报告及后评价总结报告，并提交过程底稿；

（6）配合赣州市国资委完成后评价其他事项。

## 1.2 继续完善后评价指标体系

包括但不限于项目财务评价指标、经济评价指标、技术目标指标、运营管理指标等。

**1.3 撰写 2021 年度赣州市国资委出资监管企业投资项目后评价总结报告及 18 个评价项目报告：**总报告需提炼出 18 个项目在投资决策及过程实施中的成功经验及失败教训，并为后续从赣州市国资委提升监管水平、企业提升投资管理水平两个维度提供建设性建议。

## 2 项目后评价标准：

按照赣州市国资委 2019 年 9 月 16 日印发的《赣州市国资委出资监

管企业投资项目后评价管理办法（试行）》（赣市国资字〔2019〕33号）要求实施。

3 符合《赣州市国资委出资监管企业投资项目后评价管理办法》（赣市国资字〔2019〕33号）第二十一条、第二十四条对中介机构的规定条件。

4 承担或参与过本次 18 个待评价项目中任一项目的尽调、评估、审计等工作或与待评价项目存在利益关系的相关人员，不得承担同一项目的后评价工作。

### 5 成果提交

本项目成果必须按照赣州市国资委在合同签订前提出的要求进行，并提交成果材料。

5.1 需提交的最终成果全部材料必须以书面形式和电子光盘形式提交，其中书面形式提交成果需打印装订成册；

5.2 正式的后评价总结报告及 18 个评价项目报告需分别加盖第三方咨询机构公章及项目负责人签字盖章，并一式陆份给赣州市国资委。

注：具体详见采购文件。